



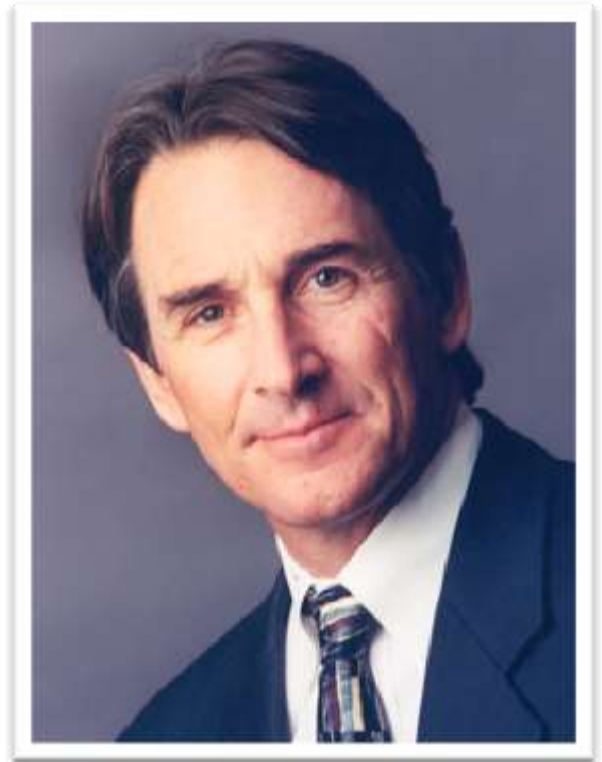
2015年10月19日

罗伯特·弗里兰德及彼得·梅勒迪斯致意\*

**爱**德华·弗拉德是一名企业地质学家，在投资管理方面独具慧眼，是为创始企业、成立和运营以及最终勘探成就作出关键决策的灵魂人物——他17年职业生涯中所克服的困难及得到的成就，缔造了原艾芬豪矿业及其创始实体 Indochina Goldfields。

我们有幸认识爱德华这位朋友，对他尊敬有加，亦有幸在他职业生涯大部分时间与他共同作战。我们亦很荣幸，能够代表艾芬豪家族各公司以及他众多的支持者和友好向他致敬以及作最后的告别。爱德华勇敢面对肌萎缩性脊髓侧索硬化症 (ALS) 的挑战，最后于10月15日与世长辞。

爱德华拥有地质学的硕士学位，他的视野和信心是他通往北美和世界各地发现新领域的通行证。他向往在遥远他方的矿场，研究一箱箱的钻孔岩芯。他精通科学，更拥有采矿生意和金钱方面的知识。他部分的经验来自他于旧金山投资银行 Robertson Stephens 担任研究分析师的两年，其中他协助管理价值十亿元的国际资源开发互惠基金。爱德华曾为多家企业担任董事，积累了丰富的董事会经验。加上他平易近人、具有魅力的性格，就算是主持艾芬豪矿业时有争议的年度会议及回应股东关注时，亦游刃有余。



爱德华在1995年加入艾芬豪的前身 Indochina Goldfields 担任创始总裁兼董事，当时股市追随者还没有认识这家公司。他曾帮助领导公司于1996年在多伦多证券交易所进行首次公开募股，筹得2.7亿加元，随后在印尼淘金热时期进行了私人配售筹得九千九百万加元。其后，在1998年，他成功领导创立了在缅甸的 Monywa 铜矿合资企业。

1999年，他辞退艾芬豪总裁的职位，但仍然留任艾芬豪的董事会担任副主席，于1999年至2001年间同时出任 Haywood Securities 的高级矿业分析师，当时可能就开始了他的职业生涯中最大的冒险。

爱德华早期担任地质学家时，曾经多次接触罗伯特·弗里兰德并与他有合作的机会，他后来于1995年成为 Diamond Fields Resources 的董事。

弗里兰德先生是 Diamond Fields 的联席主席。当时爱德华的雇主 Robertson Stephens 经营的基金是 Diamond Fields 的主要投资者，预期可为寻找非洲钻石提供资金。最初对于在加拿大勘探方面不太感兴趣，只是集中专注在钻石和基本金属，后来竟然在纽芬兰和拉布拉多发现了 Voisey's Bay 大型镍矿床，更成为了全行的焦点。

同为努力不懈的勘探者，爱德华跟罗伯特于 1995 年 6 月在地球另一端的蒙古正在研究 Nescor 项目，罗伯特收到 Inco 的电话通知，初步达成协议，Inco 将于 1996 年以 43 亿加元购入 Voisey's Bay。在这次旅程当中，罗伯特招揽爱德华出任 Indochina 的总裁。Indochina 是罗伯特当时计划的新企业，后来于 1999 年更名为艾芬豪矿业。在蒙古期间，当地政府的地质学家为爱德华和其他到访者介绍中国的矿产潜力，包括南戈壁地区未定义前景的奥尤·陶勒盖矿。爱德华与罗伯特拥有共同的抱负，对于亚洲和亚太区的未来机遇充满希望。



爱德华回归艾芬豪高管团队后，于 2001 年检查奥尤·陶勒盖矿区的岩芯。

艾芬豪于 2000 年向必和必拓 (BHP) 收购奥尤·陶勒盖矿区，并开始钻探工程。在 2001 年，罗伯特收到消息，指艾芬豪在奥尤·陶勒盖矿钻探了第一个伟大的勘探钻孔。罗伯特非常高兴，第一时间致电爱德华与他分享这个消息。几个月后，爱德华重新加入艾芬豪的高管团队担任全职副主席。持续的钻探工程揭示了奥尤·陶勒盖铜-金-银勘探区的惊人规模。爱德华是这个项目关键的权威发言人，纾解了一些投资者初时对于项目的疑虑，阐述戈壁沙漠项目的重大规模和重要意义吸引股东和投资者。全赖他的经验、信誉和联系，艾芬豪能够继续为业界规模最大的其中一个勘探项目提供资金，同时保留控制项目的所有权。

爱德华曾经作出两个似有先见之明的预测，尤其令我们印象深刻。

- 2004 年 5 月，他向一众投资者表示：

“在一个铜金属贫乏的世界，奥尤·陶勒盖矿是我们眼前餐牌上唯一的主菜，而我们说的并不是低热量和低碳水化合物的特别菜式。”

独立专家同意，奥尤·陶勒盖矿是当代最伟大的勘探发现，定必成为世界上规模最大的矿场之一。奥尤·陶勒盖矿于2013年开始第一阶段生产，在今年首九个月录得产量145,000吨铜、446,000盎司黄金以及869,000盎司银。



2002年，爱德华在艾芬豪位于蒙古戈壁沙漠的勘探营地留影。

- 2003年8月，有记者猜测艾芬豪奥尤·陶勒盖项目的潜在合作伙伴，他告诉记者最理想的是一家从事多种金属的巨头：

**“必和必拓 (Billiton)、力拓集团 (Rio Tinto)或英美资源 (Anglo American)比巴里克 (Barrick)或普莱斯 (Placer)应该更感兴趣。”**

三年后，力拓集团首次收购艾芬豪矿业的少数股权，成为奥尤·陶勒盖项目的战略性合作伙伴，并于2012年扩展至多数股权。

爱德华继续担任艾芬豪矿业的执行副主席至2007年。其后，他回归 Haywood Securities (UK) 出任投资银行董事总经理一职，同时继续担任艾芬豪的董事职务至2012年。他还为数家其他矿业公司担任董事职务，不断扩阔个人视野。

**爱德华·弗拉德作为企业的“四分卫”，正是国际矿产业领导的一个良好范例。我们与同事们和众人一起称颂爱德华的一生，并赞扬他的辉煌成就。我们更感谢他的家人，慷慨地把他的时间分享给我们每一个人。**

• • •

- \* 弗里兰德先生是艾芬豪资本的主席，以及艾芬豪矿业的创始人兼执行主席。

梅勒迪斯先生是今时今日以非洲为发展重点的艾芬豪矿业的董事，以及原艾芬豪矿业（于2012年更名为 Turquoise Hill Resources)的前副主席兼首席财务官。